

Số: 09/BC-XLDKMT-HĐQT

Đà Nẵng, ngày 04 tháng 4 năm 2022

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRÌNH ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NÊN NĂM 2022.

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Miền Trung.

Theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty Hội đồng quản trị (HĐQT) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông công ty về quản trị và kết quả hoạt động của HĐQT năm 2021 và phương hướng hoạt động năm 2022 như sau:

1. Đánh giá tình hình chung năm 2021:

Năm 2021, tình hình dịch bệnh covid-19 tiếp tục diễn biến phức tạp, đã ảnh hưởng nhiều đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp. Tình hình tài chính của công ty rất khó phục hồi vì hoạt động chính của Công ty chủ yếu là cho thuê thiết bị, các thiết bị hoạt động được chỉ còn 04 đầu thiết bị cho thuê để tạo ra dòng tiền cho công ty hoạt động và chi trả lương, còn các thiết bị khác hư hỏng, xuống cấp nghiêm trọng không thể sửa chữa khôi phục lại được. Công ty hoạt động gần như cầm chừng, cán bộ, nhân viên thay phiên nhau nghỉ luân phiên, Công ty liên tục nợ lương người lao động.

HĐQT luôn bám sát chỉ đạo mọi hoạt động của Công ty cụ thể là tìm kiếm công việc, hoàn thiện bộ máy cho phù hợp với tình hình thực tế của Công ty, thanh lý công cụ dụng cụ và các thiết bị hư hỏng không sử dụng được, đồng thời lấy nguồn thu để sửa chữa một số thiết bị.

Việc xử lý các tồn tại từ các năm trước gặp rất nhiều khó khăn; công tác tái cấu trúc triển khai rất chậm do chưa tìm được phương án phù hợp; trong năm Công ty tiếp tục bị các đơn vị khởi kiện và đòi nợ của các công ty mua bán nợ liên quan đến công nợ của những năm trước.

Bên cạnh những khó khăn, năm 2021 HĐQT đã chỉ đạo các hoạt động của Công ty trên nguyên tắc cẩn trọng, đồng hành với Ban điều hành và toàn thể CBCNV công ty đưa ra các giải pháp để duy trì hoạt động tối thiểu của công ty, tạo được dòng tiền để trang trải các chi phí quản lý của Công ty.

2. Thực hiện chức năng nhiệm vụ của HĐQT năm 2021:

Trong năm, HĐQT đã tổ chức họp và lấy ý kiến các Thành viên HĐQT để quyết định các vấn đề của công ty. Các cuộc họp và những lần lấy ý kiến đều có sự tham gia của Ban Kiểm soát công ty. Các văn bản liên quan đến cuộc họp được gửi đầy đủ và kịp thời cho các bộ phận để biết và thực hiện theo quy định.

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

Stt	Số Biên bản	Ngày	Nội dung
1	02/BBH-XLDKMT-HĐQT	4/2/2021	Triển khai thực hiện kế hoạch SXKD theo nội dung Công văn số 2402/XLDK-TCKT ngày 28/12/2020
2	08/BBH-XLDKMT-HĐQT	29/3/2021	Rà soát và xin ý kiến HĐQT về các tài liệu ĐHCĐ năm 2021
3	12/BBH-XLDKMT-HĐQT	12/5/2021	Thay đổi thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
4	14/BBH-XLDKMT-HĐQT	25/5/2021	Công tác nhân sự (miễn nhiệm thành viên Ban Kiểm soát)
5	21/BBH-XLDKMT-HĐQT	15/7/2021	Triển khai Nghị Quyết số 18/NQ-XLDKMT-ĐHCĐ ngày 28/6/2021
6	26/BBH-XLDKMT-HĐQT	15/11/2021	Đánh giá tình hình sản xuất 10 tháng đầu năm 2021, các giải pháp thực hiện nhiệm vụ 3 tháng cuối năm 2021

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Nguyễn Đình Phước	Chủ tịch	6/6	100%	
2	Lê Tuấn Nguyên	Thành viên	6/6	100%	
3	Nông Ngọc Phương	Thành viên	6/6	100%	

Trong năm, HĐQT đã ban hành 05 Nghị quyết và 05 Quyết định liên quan đến hoạt động của Công ty, cụ thể:

Stt	Số	Ngày	Nội dung
I	Nghị quyết		
1	05/NQ-XLDKMT-HĐQT	10/3/2021	Thông qua kế hoạch tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
2	07/NQ-XLDKMT-HĐQT	15/3/2021	Chấp thuận chủ trương bổ nhiệm lại ông Lê Tuấn Nguyên giữ chức vụ Giám đốc Công ty
3	11/NQ-XLDKMT-HĐQT	05/5/2021	Thông qua thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
4	13/NQ-XLDKMT-HĐQT	12/5/2021	Thay đổi thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
5	24/NQ-XLDKMT-HĐQT	15/10/2021	Chấp thuận thanh lý công cụ dụng cụ văn phòng hư hỏng không sử dụng được tại kho Xưởng Cơ khí, xã Bình Trị, huyện Bình Sơn, tỉnh Quảng Ngãi
II	Quyết định		
1	01/QĐ-XLDKMT-HĐQT	19/1/2021	Quyết định nâng lương cho bà Trịnh Thị Du Phương
2	02/QĐ-XLDKMT-HĐQT	23/2/2021	Thành lập Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
3	03/QĐ-XLDKMT-	24/5/2021	Bổ nhiệm lại ông Lê Tuấn Nguyên giữ chức vụ

	HĐQT		Giám đốc Công ty
4	04/QĐ-XL DKMT-HĐQT	17/6/2021	Thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông phục vụ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
5	05/QĐ-XL DKMT-HĐQT	27/12/2021	Thành lập Hội đồng chỉ đạo kiểm kê Công ty PVC-MT tại thời điểm 01/01/2022

- HĐQT bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông để chỉ đạo các hoạt động của Công ty, cố gắng thực hiện các chủ trương, kế hoạch đề ra.

- Duy trì chế độ họp định kỳ (03 tháng một lần) và họp bất thường khi cần thiết, đảm bảo chương trình cũng như số lượng thành viên dự họp và biểu quyết thông qua theo luật định các nội dung được nêu ra. Đặc biệt các thành viên trong HĐQT là thành viên HĐQT kiêm nhiệm nên công tác chỉ đạo và triển khai được thực hiện một cách nhanh chóng, kịp thời.

- Việc phê duyệt và ra quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT trong quá trình hoạt động của Công ty liên quan đến các vấn đề then chốt như: Thực hiện các chỉ tiêu SXKD theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, thanh lý tài sản, thu hồi công nợ, thực hiện các nghĩa vụ đối với Nhà nước, định hướng công tác thương mại và các vụ kiện, khởi kiện trong năm được thực hiện cẩn trọng, khẩn trương và đồng thuận.

- HĐQT thường xuyên trao đổi làm việc với cổ đông lớn về việc đánh giá, phân tích tình hình thực trạng của công ty và đưa ra định hướng hoạt động của Công ty tại thời điểm hiện tại và trong thời gian đến.

3. Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021:

3.1. Về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2021:

- Trong năm 2021, PVC-MT không có hoạt động thi công xây lắp. Sản lượng/doanh thu chủ yếu đến từ việc cho thuê máy móc thiết bị, cho thuê nhà xưởng kho bãi và thanh lý công cụ dụng cụ. Kết quả đạt được rất thấp do thiếu nguồn việc, công việc nhỏ lẻ, rải rác; công cụ dụng cụ xuống cấp không đạt yêu cầu cho thuê; hoạt động gián đoạn do thường xuyên hư hỏng dẫn đến hiệu quả không cao. Số lượng đầu xe máy thiết bị đưa vào khai thác giảm nhiều so với các năm trước. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chính như sau: Giá trị SXKD: 2,76 tỷ đồng; Doanh thu: 2,51 tỷ đồng; Thuế và các khoản nộp NSNN: 0,29 tỷ đồng...

- Mặc dù kết quả không đạt so với kế hoạch đề ra, nhưng với sự chỉ đạo sát sao của HĐQT cùng với sự cố gắng của Ban điều hành, phòng ban và tập thể cán bộ công nhân viên Công ty, sự giúp đỡ của các Cổ đông lớn, Chủ đầu tư, đối tác, khách hàng... đã giúp công ty vượt qua khó khăn để duy trì hoạt động của Công ty trong tình hình thực tế hiện nay.

* *Hoạt động thanh quyết toán công trình:* Không thực hiện được do Chủ đầu tư các dự án gặp các vướng mắc chung đã dừng từ các năm trước.

3.2. Việc ban hành các văn bản theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ

Hội đồng Quản trị và Ban kiểm soát đã hoàn chỉnh ban hành các văn bản sau:

- + Điều lệ Công ty
- + Quy chế nội bộ về quản trị công ty
- + Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị

+ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát

3.3. HĐQT công ty chỉ đạo Giám đốc thực hiện thêm một số nội dung sau:

- Tăng cường công tác thu hồi công nợ để giảm lãi vay, tìm kiếm nguồn việc mới để tăng doanh thu, giảm chi phí quản lý ở mức tối đa. Công tác thu hồi công nợ cũ không đạt kết quả khi mà các đối tác Chủ đầu tư/ khách hàng cũng gặp nhiều khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Trong năm 2021, Công ty đã thực hiện bù trừ được công nợ giữa các bên với tổng giá trị 3,16 tỷ đồng. Theo đó, PVC-MT thu hồi công nợ của PVC-Bình Sơn trả cho BDH Vũng Áng – Quảng Trạch 3,16 tỷ đồng.

- Việc tìm kiếm công việc mới gặp nhiều khó khăn.

- Đối với Xưởng Cơ khí và Vật liệu Xây dựng Quảng Ngãi: Thực hiện trông giữ, bảo quản tài sản tại Xưởng Cơ khí theo đúng quy định tại hợp đồng đã ký với Tổng Công ty.

- Về việc thanh lý các tài sản không sử dụng nêu trong nhiệm vụ trọng tâm năm 2021 của PVC-MT yêu cầu thực hiện theo quy định của pháp luật và Điều lệ công ty.

3.4 Việc Ủy quyền cho HĐQT lựa chọn 01 đơn vị kiểm toán:

Hội đồng quản trị đã lựa chọn và chỉ đạo Giám đốc ký hợp đồng kiểm toán với Công ty TNHH kiểm toán và kế toán AAC đảm bảo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

4. Công tác kiểm tra giám sát hoạt động của Giám đốc công ty và người điều hành khác:

HĐQT đã tích cực xem xét chỉ đạo trên nguyên tắc cẩn trọng đối với những hoạt động của Giám đốc và đánh giá cao sự cố gắng nỗ lực tìm kiếm thêm hợp đồng để duy trì được hoạt động của Công ty, duy trì việc làm và thu nhập cho người lao động, tạo được dòng tiền để trang trải chi phí lý trực tiếp và gián tiếp của công ty trong giai đoạn khó khăn của năm 2021.

- Yêu cầu Ban Điều hành thực hiện báo cáo tình hình hoạt động trong các cuộc họp định kỳ hàng quý của HĐQT;

- Phối hợp với Ban Kiểm soát nắm rõ tình hình hoạt động của Công ty để từ đó có những kiến nghị thiết thực giúp Ban Điều hành kiểm soát và hoàn thành tốt nhiệm vụ được ĐHĐCĐ và HĐQT giao;

- Tích cực tham gia vào các buổi họp giao ban định kỳ và các buổi họp định kỳ khác của Ban Điều hành nhằm theo sát các hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Giám sát thực hiện kế hoạch SXKD năm 2021;

- Giám sát chi phí và xây dựng các giải pháp nâng cao hiệu quả kinh doanh;

- Giám sát việc lập báo cáo tài chính và báo cáo tài chính soát xét;

- Giám sát việc thanh lý tài sản, quản lý việc sử dụng nguồn tiền từ việc thanh lý tài sản;

- Các vấn đề về tiền lương và chế độ của người lao động;

- Kiểm tra việc thực hiện các quy định do HĐQT ban hành và tình hình chấp hành việc tuân thủ các quy định của Nhà nước, của các cơ quan chức năng;

- Giám sát kiểm tra việc quyết toán sửa chữa khu nhà văn phòng tại Núi Thành - Quảng Nam.

5. Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT năm 2021:

- Tổng thù lao Hội đồng quản trị: 48.000.000 đồng trong đó:
 - + Thù lao Chủ tịch HĐQT kiêm nhiệm : 2.500.000 đồng/tháng
 - + Thù lao thành viên HĐQT kiêm nhiệm : 1.500.000 đồng/tháng
- Báo cáo thù lao của các thành viên Hội đồng quản trị:

TT	Họ tên	Chức vụ	Thù lao năm 2021	Ghi chú
1	Nguyễn Đình Phước	Chủ tịch	30.000.000 đồng	TV HĐQT kiêm nhiệm
2	Lê Tuấn Nguyên	TV. HĐQT	-	Hưởng lương GĐ, không hưởng thù lao kiêm nhiệm HĐQT theo NQ ĐHĐCĐ
3	Nông Ngọc Phương	TV.HĐQT	18.000.000 đồng	TV HĐQT kiêm nhiệm

- Chi phí hoạt động: Không có

6. Báo cáo về các giao dịch của Thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó:

- Các thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc, người điều hành khác và người có liên quan không phát sinh hợp đồng, giao dịch trong năm 2021;
- Công ty không có giao dịch với các Công ty mà Thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 (ba) năm gần nhất.

7. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập: Không có

8. Hoạt động của các tiểu ban khác thuộc Hội đồng quản trị: Không có

9. Đánh giá chung và những mặt còn tồn tại:

- Công ty nhận được sự quan tâm, giúp đỡ từ cổ đông lớn, trong đó có Tổng công ty CP Xây lắp Dầu khí Việt Nam trong hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như hỗ trợ Công ty trong việc xử lý công nợ và tìm phương án khai thác kinh doanh Xưởng cơ khí.

- Sự đoàn kết, quyết tâm của cán bộ, công nhân viên công ty trong việc thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

- Công ty cố gắng duy trì các hoạt động sản xuất kinh doanh, nhưng nguồn thu không đảm bảo tiền lương cho CBCNV, nộp BHXH, BHYT, BHTN cho cơ quan nhà nước.

- Tài chính công ty ngày càng mất cân đối nghiêm trọng, lỗ lũy kế gấp gần 4 lần vốn chủ sở hữu, nguồn lực của công ty ngày càng suy kiệt ảnh hưởng lớn đến hoạt động của công ty.

- Việc tìm kiếm khách hàng mới để khai thác cho thuê xe máy thiết bị, công cụ dụng cụ gặp nhiều khó khăn, một số máy móc năm sản xuất quá sâu, máy móc thiết bị quá cũ không đáp ứng được thị trường hiện nay.

- Sự bùng phát của đại dịch Covid-19 trên cả nước trong 2 năm qua, nhất là trong năm 2021 đã làm nhiều công trình, dự án đã phải dừng, giãn tiến độ, ảnh hưởng lớn đến kế hoạch khai thác cho thuê xe máy thiết bị, công cụ dụng cụ của Công ty.

- Bên cạnh đó, HĐQT còn những chỉ đạo chưa cương quyết dẫn đến Ban điều hành còn một số công việc chưa thực hiện triệt để và kéo dài: Chưa quyết liệt trong thu hồi công nợ; Công tác tìm kiếm và duy trì quan hệ khách hàng còn hạn chế, thụ động;

Quan hệ với cổ đông lớn còn e ngại, thiếu mạnh dạn đề xuất sự hỗ trợ, can thiệp khi Công ty khó khăn.

10. Phương hướng hoạt động năm 2022:

Năm 2022, PVC-MT tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thiếu nguồn thu để trả lương và duy trì bộ máy hoạt động. Do đó, Hội đồng quản trị xác định các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu trong năm 2022 dựa trên những điều kiện thực trạng của Công ty, cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch năm 2022	Tỷ lệ tăng trưởng so với năm 2021(%)
1	Vốn điều lệ				
	- Đầu năm	Tỷ đồng	150,00	150,00	
	- Cuối năm	Tỷ đồng	150,00	150,00	
2	Giá trị SXKD	Tỷ đồng	2,76	3,92	142,0%
	- Xây lắp	Tỷ đồng			
	- Ngoài xây lắp	Tỷ đồng	1,70	2,92	171,8%
	- Hoạt động tài chính	Tỷ đồng			
	- Thu nhập khác	Tỷ đồng	1,06	1,00	94,3%
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	2,51	3,56	141,8%
	- Xây lắp	Tỷ đồng			
	- Ngoài xây lắp	Tỷ đồng	1,55	2,65	171,0%
	- Hoạt động tài chính	Tỷ đồng			
	- Thu nhập khác	Tỷ đồng	0,96	0,91	94,8%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	(19,10)		
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	(19,10)		
6	Tỷ lệ chia cổ tức	Tỷ đồng			
7	Tổng số thuế và các khoản khác phát sinh phải nộp NSNN	Tỷ đồng	0,291		
8	Tổng giá trị thực hiện đầu tư	Tỷ đồng			
9	Thu nhập bình quân	Triệu đ/ng/th	3,51	3,70	105,4%

Trước tình hình mất cân đối thu chi nghiêm trọng, PVC-MT xác định cho dù năm 2022 tình hình chung có khó khăn hay thuận lợi đi nữa, nhưng nếu bản thân Công ty không gia tăng số lượng xe máy thiết bị hoặc các tài sản cho thuê khác so với hiện nay thì cũng sẽ không tạo ra nguồn thu để duy trì bộ máy. Vì đến thời điểm báo cáo, công ty vẫn chưa tìm ra giải pháp phù hợp cho hoạt động sản xuất kinh doanh, nhưng việc duy trì bộ máy để Công ty hoạt động ở mức tối thiểu là việc phải làm, do vậy HĐQT đề ra các phương hướng, giải pháp như sau:

- Tiếp tục chỉ đạo công ty thực hiện công tác kiểm soát và giảm thiểu các chi phí để tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh, kiện toàn bộ máy nhân sự theo điều kiện hoạt động thực tế tại công ty.

- Theo dõi, giám sát chỉ đạo Ban điều hành công ty thực hiện theo kế hoạch SXKD đã lập cho năm 2022 của công ty được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Đối với các vật tư, CCDC, máy móc thiết bị hư hỏng không thể sử dụng: Tiếp tục cho rà soát/đánh giá để tiến hành thanh lý và nguồn tiền thu được sẽ sử dụng vào phục vụ cho sản xuất kinh doanh, chi phí quản lý của Công ty.

- Đề xuất, làm việc với cổ đông lớn được sử dụng nguồn thu từ thanh lý các loại tài sản và chuyển đổi sang các đầu xe máy thiết bị hoặc các tài sản khác để khai thác cho thuê gia tăng lợi nhuận.

- Có chương trình triển khai và giám sát công tác thu hồi công nợ tại các dự án đã hoàn thành quyết toán một cách cụ thể.

- Chỉ đạo Giám đốc tích cực triển khai công tác khai thác kinh doanh khu đất và nhà làm việc tại Núi Thành - Quảng Nam.

- Quyết liệt trong việc thu hồi công nợ. Nghiên cứu, lập các phương án bán nợ để thu hồi những công nợ khó đòi.

11. Đề xuất /kiến nghị:

a. Đối với công tác SXKD:

- Công tác cho thuê khai thác máy móc thiết bị doanh thu sụt giảm nhiều so với các năm trước, nguyên nhân do thiết bị cũ, chi phí hoạt động cao khó cạnh tranh. Do vậy, để phục vụ sản xuất kinh doanh có hiệu quả hơn, tăng sản lượng/doanh thu bù đắp chi phí hoạt động; PVC-MT sẽ trình phương án, báo cáo xin ý kiến cổ đông lớn chấp thuận chủ trương cho phép PVC-MT được sử dụng nguồn tiền thu từ việc thanh lý và thu hồi công nợ để đầu tư máy móc, vật tư, thiết bị phù hợp với nhu cầu thị trường, trước khi thực hiện.

- Kiến nghị với Cổ đông lớn là Tổng Công ty hỗ trợ PVC-MT để được đưa các xe máy thiết bị vào làm việc tại các công trình của Tổng Công ty và các đơn vị thành viên.

- Kiến nghị với Cổ đông lớn là Tổng Công ty giao việc trong lĩnh vực thi công cơ giới và xây lắp hạ tầng với giá trị dưới 5 tỷ đồng để PVC-MT thực hiện.

b. Đối với công tác Tái cơ cấu và xử lý công nợ:

- Căn cứ vào kết quả kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2021, cũng như của năm 2020 và năm 2019 nêu tại “ cơ sở của ý kiến kiểm toán trái ngược”, báo cáo tài chính đã không phản ánh trung thực và hợp lý về tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2021 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, không phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính. Bên cạnh đó Công ty không đủ trang trải các chi phí cần thiết của Công ty, ảnh hưởng đến tinh thần, đời sống và tương lai hầu hết CBCNV. Do vậy, kiến nghị các cổ đông lớn khẩn trương cùng với Công ty sớm có phương án tái cơ cấu hợp lý theo quy định của Pháp luật.

- Đối với các tồn tại quyết toán công trình và thu hồi công nợ: Kiến nghị cổ đông lớn là Tổng Công ty/Tập đoàn hỗ trợ, chỉ đạo các đơn vị có liên quan để giải quyết công nợ và quyết toán công trình. Đồng thời hỗ trợ nhân sự giúp PVC - MT quyết toán các công trình trong ngành như Công trình Nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng, Công trình Nhà máy Nhiên liệu sinh học Dung Quất, Công trình Nhà máy đóng tàu Dung Quất.

- Cho phép công ty thực hiện công việc mua bán nợ đối với những khoản nợ khó đòi.

Trên đây là báo cáo kết quả quản trị năm 2021 và nhiệm vụ, kế hoạch công tác năm 2022, Hội đồng quản trị kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông xem xét và đóng góp ý kiến để HĐQT thực hiện tốt việc quản trị Công ty trong thời gian tới.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như Kính gửi;
- PetroCons (b/c);
- HĐQT, BKS;
- P.TCTH (ph/hợp);
- Lưu HĐQT, VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Đình Phước